

～企業を支えるヒト・モノ・カネが分かると経営が変わる～

経営分析

スキルアップセミナー

常に変化し続ける経営環境で経営を継続していくためには、自社を取り巻く環境のみならず、自社に対する客観的な分析と戦略が重要となります。また中小企業のための国や県の支援施策は実はたくさんありますが、これらの施策を受けるためには「経営分析」が前提となります。経営分析をしっかり行い、計画書を作成し、厳しい時代を乗り切りましょう。本講座では、決算データから財務分析を行い、今後の経営の方向性を模索するための分析手法を2回に渡りお伝えします。是非この機会に自社の将来についてじっくり考えていただければと思います。

基礎編 9/11 (火)

応用編 9/25 (火)

セミナー 18:00～20:00

個別相談 20:00～21:00

【会場】 みなかみ町商工会

【対象】 中小企業の経営者、経営幹部、
管理職の方 他

【定員】 30名（基礎編・応用編ともに）

【講師】 株式会社エイチ・イーエル
西原 哲也 氏（中小企業診断士）

【お申込】 下記申込欄にご記入の上、
FAXにてお送りください。

◆ 9/11 (火) 基礎編/定量面の分析

1. 決算書の構造を知る
貸借対照表（財産目録）損益計算書（経営成績表）の見方
2. 損益計算書の構造と分析：「額」と「率」で把握する
ポイントは「営業」「経常」「当期」3つの利益。
3. 損益分岐点売上高の基本を知る
4. キャッシュフロー計算書の意味と作り方
5. 損益計算書と資金繰り表の違いを知る ほか

◆ 9/25 (火) 応用編/定性面の分析

1. 国や県の施策を知る
～経営革新計画について～
～経営力向上計画について～
2. 経営分析を行って業績が上がった事例
3. 経営分析の解説&個人ワーク
(1) 財務の視点
(2) 顧客の視点
(3) 業務プロセスの視点
(4) 学習と成長の視点



西原 哲也 氏 TETSUYA NISHIHARA

昭和 53 年生まれ、京都府出身。
金融業界、不動産業界や法律業界を経て、エイチ・イーエルに入社。特定分野にのみ特化した支援ではなく、総合的に顧客を支援したいという思いからコンサルティング業界へ転身。「言うは易し、行うは難し」という言葉を念頭に置き、現場に即した実践可能な計画支援を行う。中小企業診断士。

『経営分析スキルアップセミナー』受講申込書 FAX:62-6264

事業所名			
参加者名			
参加日程 (両日でも構いません)	基礎編 9/11(火)	応用編 9/25(火)	
個別相談	希望なし	9/11(火)	9/25(火)

※ご記入いただいた情報は本セミナーに関する運営のみに利用し、目的以外には使用しません。